

VALORE P.A. - AVVISO DI SELEZIONE E RICERCA DI CORSI DI FORMAZIONE 2022

Corso di Alta Formazione in Management e Sviluppo Urbano Sostenibile:

PROGRAMMAZIONE, FINANZIAMENTO E GESTIONE DI PROGETTI DI TRASFORMAZIONE URBANA E DI VALORIZZAZIONE DI ASSET PUBBLICI

Area tematica oggetto dell'iniziativa formativa

Progettazione e gestione dei fondi europei - Tecniche per realizzare iniziative innovative e di successo a supporto dello sviluppo - Sviluppo sostenibile e transizione ecologica (secondo livello - A)

Durata Corso:

40 ore

Descrizione del Corso di alta formazione

Il Corso è finalizzato all'affinamento delle conoscenze e all'aggiornamento, su base interdisciplinare, delle metodiche atte a trasferire a dirigenti e funzionari di Enti pubblici centrali o territoriali (Ministeri, Agenzie, Regioni, Comuni, Unioni di Comuni, ecc.), con un approccio olistico proprio della figura del PolisMaker, degli strumenti necessari per affrontare la programmazione, il finanziamento e la gestione (i) degli interventi di sviluppo urbano e infrastrutturale, (ii) dei progetti di trasformazione delle città in un'ottica maggiormente sostenibile e resiliente, (iii) dei programmi di valorizzazione ambientale, economica e sociale degli immobili pubblici.

Quanto sopra in considerazione degli strumenti finanziari disponibili, a livello europeo e nazionale, e dei presupposti necessari per l'accesso ai finanziamenti pubblici e al capitale privato (*private capital*) in un'ottica di partenariato pubblico privato (PPP) come disciplinato dal Codice dei contratti pubblici.

Obiettivi formativi Corso

- Realizzare un quadro sinottico dei cambiamenti in atto nel settore a beneficio dei *policy makers*, in considerazione delle migliori *best practices*, dei principi guida adottati a livello internazionale, nonché delle più recenti normative d'interesse del settore vigenti a livello nazionale ed europeo. A tal fine saranno identificati (i) i driver del cambiamento a livello internazionale (SDGs delle Nazioni Unite, Accordo di Parigi), (ii) europeo (Piano di Azione dell'UE per la Finanza Sostenibile, Regolamento (UE) 2020/852 sulla Tassonomia, Regolamento delegato (UE) 2021/2139 che ha introdotto il principio DNSH-Do No Significant Harm, ecc.); (iii) le implicazioni delle summenzionate

innovazione ai fini dell'accesso al mercato dei capitali, con cenni alla specifica normativa bancaria e finanziaria volta a identificare la sostenibilità finanziaria dei progetti e i rischi connessi ai fattori Ambientali, sociali e di governance (ESG).

- Fornire le conoscenze e gli strumenti necessari alla programmazione, realizzazione e gestione di interventi complessi di trasformazione e rigenerazione urbana, in considerazione delle disposizioni del Codice dei contratti pubblici, ex D.Lgs. 50/2016, e delle normative applicabili a livello europeo.
- Sviluppare una gestione efficiente ed efficace del progetto di fattibilità tecnica ed economica, in considerazione delle Linee guida MIMS – CSLLPP (Linee guida per la redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica da porre a base dell'affidamento di contratti pubblici di lavori del PNRR e del PNC).
- Identificare le precondizioni necessarie affinché le caratteristiche delle opere siano funzionali al reperimento delle risorse finanziarie necessarie per la realizzazione dei progetti mediante la finanza di progetto (*Project financing*) e altre modalità innovative (tra cui *l'equity* e il *lending crowdfunding*).

Indicatori di output

Al termine del Corso il discente disporrà dei più moderni strumenti necessari per pianificare ovvero per sviluppare programmi e progetti di interventi complessi di trasformazione urbana e infrastrutturale, identificare le condizioni necessarie per il reperimento delle necessarie risorse finanziarie (fondi europei, PNRR, capitale privato, ecc.). Inoltre, si potranno acquisire anche tecniche atte a identificare e misurare obiettivi e impatti desiderati dal progetto (anche in un'ottica di *impact investing*) in funzione di una proposta progettuale completa coerente con gli obiettivi dell'amministrazione e con il budget di progetto

Indicatori di outcome

Aumento del numero di iniziative in grado di intercettare, capitali pubblici (fondi Europei e PNRR) nonché, anche a livello internazionale, capitali privati in un'ottica di PPP; accrescimento della capacità di realizzare innovative iniziative, sostenibili a livello ambientale economie e sociali.

Articolazione della didattica del Corso

8 giornate formative da 5 h ciascuna. Orario 9:30-12:30 / 14,30-16:30

Principali contenuti formativi del Corso (programma avente carattere orientativo e non esaustivo)

1) Driver del cambiamento in considerazione degli Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite, dei principi e delle nuove normative (anche a livello bancario e finanziario) recentemente introdotte nell'ordinamento nazionale ed europeo, tra cui, il Piano di Azione dell'UE per la Finanza Sostenibile, il

Regolamento (UE) 2020/852 sulla Tassonomia, il Regolamento delegato (UE) 2021/2139 che ha introdotto il principio DNSH-Do No Significant Harm

Con riferimento al Principio DNSH saranno messe a fuoco le implicazioni dello specifico Regolamento delegato che fissa i criteri di vaglio tecnico che consentono di determinare a quali condizioni si possa considerare che un'attività economica contribuisce in modo sostanziale alla mitigazione dei cambiamenti climatico all'adattamento ai cambiamenti climatici e se non arreca un danno significativo a nessun altro obiettivo ambientale nonché le pertinenti Linee guida MEF.

2) Fattibilità e sostenibilità nelle opere pubbliche. Le implicazioni del dispositivo del Codice dei contratti pubblici (ex D.Lgs 50/2016), art. 3, fff) sull'«equilibrio economico e finanziario» e la necessità di assicurare la «contemporanea presenza delle condizioni di convenienza economica e sostenibilità finanziaria» dei progetti.

A tal fine saranno inoltre considerate le previsioni introdotte dalle Linee guida MIMS – CSLLPP (Linee guida per la redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica da porre a base dell'affidamento di contratti pubblici di lavori del PNRR e del PNC).

3) Metodi di valutazione economica dei programmi e dei progetti in funzione della redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica ex art. 23 del Decreto Legislativo 50/2016 (Codice dei contratti pubblici).

Il modulo si focalizza sull'approfondimento dei requisiti essenziali di un progetto: fattibilità e sostenibilità economico-finanziaria, sociale e ambientale.

Saranno inoltre esaminati i «Vincoli del progetto», la struttura dello Studio di opportunità (Sdo) e dello Studio di fattibilità (Sdf).

Conseguentemente saranno approfonditi i metodi di valutazione del progetto (valutazione economica, valutazione finanziaria e valutazione multicriteriale), con l'obiettivo di identificare le scelte maggiormente convenienti in considerazione di tutte le componenti interconnesse e/o interdipendenti per la realizzazione del progetto.

4) Elementi di diritto amministrativo in funzione della gestione di specifiche attività operative ex art. 180 e segg. del Codice dei contratti pubblici.

Il modulo si rivolge anzitutto all'approfondimento dei requisiti principali richiesti dalla normativa di riferimento al fine della realizzazione di progetti in Partenariato Pubblico Privato (PPP) ex art. 180 e segg. del Codice dei contratti pubblici.

Il modulo è inoltre finalizzato a fornire gli elementi di base di natura tecnico-giuridica al fine di consentire la gestione delle procedure, delle fasi e delle attività indicate dal Codice dei contratti pubblici, in particolare per quelle attività connesse agli art. 180 e segg. di cui al Titolo I (“Partenariato Pubblico Privato”) del Codice medesimo.

5) La Finanza di progetto (Project financing) ex art. 183 del Codice dei contratti pubblici, quale mezzo funzionale alla realizzazione delle opere di interesse pubblico.

Il modulo è finalizzato alla identificazione delle risorse finanziarie essenziali per la realizzazione di lavori pubblici o lavori di pubblica utilità, inseriti negli strumenti di programmazione formalmente approvati dall'amministrazione aggiudicatrice, finanziabili in tutto o in parte con capitali privati. In particolare, le

amministrazioni aggiudicatrici possono, in alternativa all'affidamento mediante concessione ai sensi della parte III, affidare una concessione ponendo a base di gara il progetto di fattibilità, mediante pubblicazione di un bando finalizzato alla presentazione di offerte che contemplino l'utilizzo di risorse totalmente o parzialmente a carico dei soggetti proponenti.

Tra gli argomenti sviluppati in questo modulo è ricompresa anche la valutazione delle scelte in considerazione di appropriate tecniche di valutazione degli investimenti: (i) Metodo della redditività dell'investimento (ii) Metodo del Payback period (iii) Metodo dell'attualizzazione dei flussi di cassa scontati (Discounted cash flow analysis).

6) Nuove modalità di finanziamento dei progetti di trasformazione urbana

Il modulo sarà volto alla conoscenza e all'analisi dell'equity e del lending (o social) crowdfunding e relative piattaforme di finanziamento collettivo, introduzione alla euoprogettazione e al conseguimento di finanziamenti europei per la realizzazione di lavori pubblici o lavori di pubblica utilità.

Per informazioni contattare

Email: polismaker@polimi.it

Biografia dei docenti

Prof. Giovanni Lonati, Docente di Ecological processes, Environmental impacts and Transition towards sustainability presso il Politecnico di Milano; Direttore del Master PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile del Politecnico di Milano - erogato dal Consorzio CISE.

Prof. Angelo Caruso di Spaccaforno, già Professore associato di Valutazione economica di piani e progetti presso la Scuola di Ingegneria Civile Ambientale e Territoriale del Politecnico di Milano e direttore del PolisMaker.Lab del Consorzio CISE, Direttore fondatore del Master PoliMaker di I e II livello; Presidente del Comitato scientifico del Master Polis Maker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile.

Prof. Giampiero Bambagioni, Urban economist con esperienza di Sviluppo urbano sostenibile a livello internazionale; Docente di Valutazione economica dei progetti presso la Sapienza Università di Roma, Facoltà di Architettura e di Real Estate Finance nel Master PolisMaker del Politecnico di Milano-CISE; Vice Chair, United for Smart Sustainable Cities (U4SSC), la piattaforma globale delle Nazioni Unite.

Avv. Elisabetta Cicigoi, Esperta tematiche ambientali e appalti pubblici, Membro del Comitato scientifico del Master PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile del Politecnico di Milano-CISE.

Avv. Roberta Pierantoni, Esperta di sustainable corporate governance di società quotate e diritto dei mercati finanziari. Si occupa, inoltre, di società di gestione del risparmio (SGR), Società di investimento immobiliare quotate (SIIQ), Fondi Real Estate, Rischi connessi ai fattori ESG. Docente nel Master PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile del Politecnico di Milano-CISE .

Prof. Giovanni Lonati

Direttore del Master interdisciplinare PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile istituito all'interno del Consorzio CISE - Construction Innovation and Sustainable Engineering caratterizzato dalle aree disciplinari Ambiente costruito, Economia e strategia, Diritto, Scienze Umane, Comunicazione. Professore associato di Ingegneria Sanitaria-Ambientale presso la Scuola di Ingegneria Civile, Ambientale e Territoriale del Politecnico di Milano, dove è stato ricercatore dal 2004 al 2015. Attualmente è titolare dell'insegnamento di "Inquinamento atmosferico" e membro del collegio docenti del Dottorato di ricerca in Ingegneria Ambientale e delle Infrastrutture del Politecnico di Milano. Laureato nel 1993 in Ingegneria Civile - sezione Idraulica e Dottore di Ricerca in Ingegneria Sanitaria nel 1997 presso il Politecnico di Milano ha conseguito l'abilitazione al ruolo di Professore Ordinario di Ingegneria Sanitaria-Ambientale conseguita il 06/11/2018.

Attività didattica

La sua attività didattica si è sviluppata a partire dall'Anno Accademico 2000-2001 nell'ambito dei corsi di laurea (vecchio ordinamento), di laurea di primo livello e di laurea specialistica (ord. 509/99) e di laurea magistrale (ord. 270/04) della facoltà di Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio del Politecnico di Milano. Presso la sede del Politecnico di Milano è titolare dell'insegnamento "Inquinamento atmosferico" dall'Anno Accademico 2015/2016.

Ha svolto attività di docenza in Master universitari e corsi di aggiornamento del Politecnico di Milano, quali i Master MEMA e MaGER dell'Università commerciale Luigi Bocconi di Milano, il Master in "Gestione Integrata di Ambiente, Salute e Sicurezza in Ambito Industriale" dell'Università degli Studi dell'Insubria, il Master in "Environmental risk assessment and management" del Consorzio CINEAS, il Master "Progettazione di impianti di trattamento per il controllo del rischio ambientale" dell'Università degli Studi di Catania. Nell'ambito del Master "Polismaker" del Politecnico di Milano è stato docente nell'area "Ambiente Costruito – Ambiente fisico".

Attività scientifica

La sua attività scientifica, svolta nella Sezione Ambientale dell'ex Dipartimento di Ing. Idraulica, Ambientale, Infrastrutture Viarie, Rilevamento (DIAR), ora Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale (DICA), si è sviluppata con ricerche sull'analisi e la descrizione della qualità dell'aria, sulle implicazioni ambientali e sulla stima del rischio per la salute umana di microinquinanti emessi da grandi sorgenti industriali, sulla caratterizzazione e sulle metodologie di valutazione dei trattamenti delle emissioni atmosferiche. Tale attività si è tradotta in circa 200 articoli su riviste scientifiche e contributi a congressi e manifestazioni scientifiche, nazionali ed internazionali.

Al 21/09/2020, i valori dei parametri per la produzione scientifica censita dalla banca dati Scopus sono:

h-index = 18; numero di documenti = 57; numero di citazioni = 1093

mentre quelli della banca dati Web of Science sono:

h-index = 17; numero di documenti = 40; numero di citazioni = 965

Nell'ambito delle stesse tematiche è stato responsabile ed ha partecipato a progetti di ricerca finanziati da soggetti pubblici e privati.

Prof. Elisabetta Cicigoi

Administrative law, with special reference to the sectors of environmental law, energy, public tenders and planning-construction. Elisabetta Cicigoi runs her own professional Studio and is a member of the teachers' committee at the Polis Maker – Politecnico di Milano.

Recognized as one of the leading environmental lawyers by Who's Who Legal of London in 2018 and in 2019, Elisabetta has a deep knowledge of issues related to environmental sustainability thanks to many years of experience in the sector both nationally and internationally.

Prof. Elisabetta Cicigoi holds a BA in law from Milan's State University and a Master in law governing environmental and cultural assets subsequently taken with prof. Giuseppe Caia at Bologna University (Ravenna branch) with a final thesis on the subject of "The use of project financing in managing cultural assets".

She was admitted to the bar in Milan in 1999, and after practical and professional experience at the Studio Gianni, Origoni & Partners, Milan, and subsequently at the firm of Avv. Ada Lucia De Cesaris, since 2001 she has worked as a lawyer for her own Milan-based studio. She is entitled to defend before the Upper Jurisdictional Italian (Court of Cassazione and Council of State) and European (European Court of Justice and Court for Human Rights).

From 2001 to 2007 she was "Cultore della materia" in planning Law at Politecnico of Milan – Faculty of Architecture.

Since 2009 Prof. Cicigoi has built up a vast experience in administrative law, in particular on issues regarding territorial administration (urban planning, environmental remediation, Environmental Impact and Strategic Environmental Assessment of works and plans) as well as the renewables sector, from emissions to the greenhouse effect (Kyoto Protocol) public contracts and expropriations for public interest.

Until 2011 she was Independent Director at Pirelli Ambiente Sgr, has authored a series of publications and held many talks at numerous national and international conferences on subjects pertaining to her area of professional competence.

Since 2009 she is Environmental legal advisor for the Province of Milan for the European project "Energy efficiency Covenant of Mayors".

She also carried out consultant activity for several companies.

- Legal advisor for the revision of the new rules of the urban plan for Parco Agricolo Sud Milano (2012);
- Legal advisor for the Municipalities of Lonate Pozzolo (VA), Tubigo (MI) Nosate (MI), for ENI S.p.A. and for dr. Umberto Quintavalle for the Environmental Impact Assessment of the "new third runway" of Malpensa Airport (2011);
- Counsel for the Municipality of San Donato Milanese for questions covering the execution of the project finance works concessions for the Parco Snam Sports Centre (2007);
- Attorney of T.E.B. Tranvie Elettriche Bergamasche S.p.A. in first and second degree in controversies regarding the assigning of the tender for building the n. 1 Bergamo-Albino metro tram line (2006-2007);
- Counsel for Cam Petroli S.r.l. (Joint Venture between Eni and Camfin) for carrying out the administrative procedures regarding the activity of soil remediation of the former petrol depots situated in the Rho-Pero area for subsequent urban reconversion (2005-2006);

Ha pubblicato:

"Le politiche della Cina in materia di ambiente: opportunità di sviluppo nel settore delle fonti energetiche alternative" (China's environmental policy: investment's opportunities in alternative energy's sector). Contribution for the book celebrating the 38th year from the foundation of the Italy- China Institute Sen. Vittorino Colombo. 2009;

"Environment, Pollution and Liability" Giuffrè – Milan. 2009

"Mercato delle emissioni ad effetto serra (Greenhouse Gas Emissions Market), Il Mulino - Bologna. The book, after a dissertation on the flexible mechanisms laid down by the Kyoto Protocol (Clean development and Joint Implementation Mechanism), analyses how the Directive on Emission Trading has entailed the creation of a new judicial (the CO2 quotas) as well as economic asset, that the subjects involved, both at private and at a public level, have to consider in applying their strategic choices. 2007;

"Inquinamento Elettromagnetico" (Electromagnetic Pollution) Giuffrè - Milan. The book analyses the juridical tools available to public administration for a correct urbanistic positioning of the telecommunications network, with particular regard to mobile phone systems.

Curriculum vitae prof. Angelo Caruso di Spaccaforo

Nato a Milano nel 1951, dopo il conseguimento della Maturità Scientifica al Collegio San Carlo di Milano è vincitore nel 1970 del concorso per il Genio Aeronautico ruolo Ingegneri dell'Accademia Aeronautica.

Si laurea in Architettura presso l'Università degli studi di Genova nel 1975 con voti 110/110 lode discutendo la tesi in Composizione architettonica dal titolo "Funzione, significato e identità dell'edificio per il culto oggi in un progetto".

Presso questo Ateneo svolge l'assistentato alle cattedre di Composizione architettonica e di Estimo, tenuta dal prof. Guido Dandri, direttore del CRESME e del Centro Studi dell'ANCE.

Nel contempo svolge attività di tirocinio professionale negli anni 1976-77 in ambito progettuale presso lo studio in Milano del Prof. Enrico D. Bona, capo redattore di Casabella e suo relatore di tesi. A questa esperienza segue la redazione a proprio nome di circa una ventina di progetti di edilizia residenziale, commerciale, industriale e di recupero edilizio curandone le convenzioni urbanistiche nei singoli Comuni.

È inoltre socio fondatore della Fondazione Mario e Giorgio Labò, Centro di Ricerca sulle trasformazioni urbane e territoriali, patrocinato dalla Regione Liguria.

Partecipa anche ad alcuni concorsi di progettazione, conseguendo nel 1982 il II Premio nel Concorso di riqualificazione e valorizzazione del Monastero di Valle Christi in Rapallo.

Negli anni 1978-1980 si specializza, grazie a un finanziamento del CNR, in Economia delle costruzioni presso il CSTB (Centre Scientifique et Technique du Bâtiment) di Parigi, seguendo i corsi di perfezionamento sui metodi di valutazione A.R.C. (Appréciation rapide des couts de construction) nel 1979, Analyse de la Valeur nel 1983 e Qualitel nel 1984.

A seguito di questa esperienza formativa pubblica per i tipi Ecig di Genova "Valutazione economica delle scelte progettuali con il metodo A.R.C.", per i tipi SAGEP Editrice di Genova "Applicazione dell'Analisi del Valore nell'Economia della progettazione edilizia" e "La stima della qualità nell'edilizia residenziale".

Negli anni 1984-85 svolge attività di consulenza presso l'Ufficio Programmi e ricerche della Società di Ingegneria "SEICOM Edilizia Integrata per componenti Spa" del gruppo Sci-Zanussi-Eternit in Genova con il ruolo di coordinatore di commesse tra le quali: "Indagine su subsistemi e componenti edilizi classificati sotto gli aspetti tecnologici, prestazionali, economici e di processo, valutati quali strumenti per la progettazione architettonica", in collaborazione con l'Università di Genova; e "Lo studio di fattibilità del recupero del centro storico di Genova zona Prè (Progetto del Prof. Giancarlo de Carlo) e zona Porta Soprana (progetto del Prof. Ignazio Gardella)".

In questo periodo collabora con la rivista "Costruire per abitare" svolgendo alcuni servizi in tema di economia delle costruzioni.

Nei primi anni '80 è socio fondatore dell'Associazione Italiana dell'Analisi del Valore, partecipata da FIAT Auto, Alfa Romeo, Ansaldo Motori, Italtel, Maitauro Costruzioni, di cui è il primo segretario generale. È Amministratore unico nel contempo della società di consulenza aziendale Value Management Consultants con sede in Milano.

Svolge attività di promotore immobiliare in qualità di Amministratore unico di società che conducono alcune iniziative immobiliari tra cui un insediamento residenziale in Lainate, un

insediamento commerciale in Sesto San Giovanni e un insediamento industriale nel Comune di Burago di Molgora.

Nel 1986 vince il concorso di Professore associato di Estimo e prende servizio presso la Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Torino. Pubblica nel contempo il quaderno di Dipartimento di Ingegneria dei Sistemi edilizi e territoriali dal titolo "Evoluzione della dottrina e della pratica estimativa nella cultura e nella Scuola Politecnica Piemontese dagli ultimi decenni del secolo XVIII alla prima metà del secolo XX".

Promuove inoltre ed è responsabile nel 1987 del progetto Erasmus tra il Politecnico di Torino e l'École Nationale des Ponts et Chaussées di Parigi, ottenendo anche un finanziamento dal Ministero dell'Università per lo svolgimento di una ricerca in comune. È responsabile anche del nucleo operativo al Politecnico di Torino dei progetti di interesse nazionale finanziati dal MIUR dal titolo "Studio di fattibilità di un archivio costi di costruzione" e "Il project management nelle diverse fasi del processo edilizio".

Tra gli incarichi più significati che svolge in questo periodo risultano: "Le potenzialità di sviluppo dei servizi tecnico economici nel settore delle costruzioni con particolare riguardo alla realtà francese" per conto di Italcementi, "Determinazione dei costi delle opere di urbanizzazione e formulazione di una metodologia applicativa degli oneri di urbanizzazione e del costo di costruzione" per conto della Regione Piemonte nell'ambito di una proposta di disegno di Legge della Giunta Regionale, la "Stima del Valore di mercato delle aree delle Ferrovie dello Stato relative all'ampliamento del Parco tecnologico del Lingotto" per conto di Metropolis Spa.

Partecipa nel contempo attivamente alle iniziative del CIEA (College Internationale des Experts Architectes) con sede a Parigi, assumendo la carica di vice presidente del CEAI (Corps Experts Architectes) con sede a Losanna, organo ristretto del CIEA comprendente consulenti di chiara fama in tema di expertise.

Svolge anche attività di docente supplente presso la Facoltà di Architettura del Politecnico di Milano negli anni 1990-92. In quest'occasione pubblica i "Giudizi di Valore nell'esercizio professionale dell'Architetto e dell'Ingegnere edile" per i tipi Città Studi, Milano 1993.

Negli anni di permanenza presso il Politecnico di Torino viene anche incaricato dell'insegnamento di Estimo presso la Scuola di Applicazione (Accademia militare) al corso di laurea in Ingegneria dei Trasporti, protrattosi fino al 1999.

Consegue nel 1996 presso l'Istituto Metodi Quantitativi dell'Università Bocconi il brevetto di Cost Engineer, rilasciato dall'Associazione Italiana di Ingegneria economica accreditata dall'ICEC (International Cost Engineering Council) con sede negli Stati Uniti.

Nel 1992 si trasferisce presso la Facoltà di Ingegneria Edile del Politecnico di Milano in concomitanza dell'avvio del nuovo insegnamento di Valutazione economica dei progetti. Nel 1999 in collegamento a tale nuovo insegnamento è promotore e relatore della norma UNI 10839 "Qualificazione e controllo delle valutazioni estimativa, finanziaria ed economica".

Redige nel contempo il Manuale di Sistema di Qualità aziendale conforme alle norme della serie UNI-EN-ISO 9000 per conto dell'Impresa Ing. Alfonso Morganti Spa, già Presidente di ANCE Milano. Pubblica inoltre per i tipi UTET il libro "Valutazione economica dei progetti nell'arte del costruire", Torino 1999.

È membro in questi anni del Collegio dei Docenti del dottorato in Ingegneria dei Sistemi edilizi e territoriali del Politecnico di Milano.

A cavallo degli anni '90 e primi 2000, iscritto all'Ordine degli Architetti di Milano e all'Albo dei Consulenti tecnici del Giudice del Tribunale di Milano, svolge circa un centinaio di consulenze estimative per conto prevalentemente del Tribunale e della Corte d'Appello di Milano e della Corte dei Conti sezione Lombarda di cui risultano tra le più significative: la stima delle aree edificabili nell'ambito dell'Accordo di programma tra Regione Lombardia, Politecnico di Milano e Pirelli per conto di Pirelli, la stima di beni immobili all'interno del fallimento Arcado (famiglia Donà delle Rose), comprendente aree in Bovisa, l'autosilo delle Nazioni in Milano, terreni, ville e posti barca a Porto Rotondo, la stima del costo di opere infrastrutturali nell'ambito delle Colombiadi di Genova, la stima di Palazzo Corrodi, sede della Cassa Previdenza Geometri in Roma, di Palazzo Balossi Restelli in via Montenapoleone in Milano, del Castello di Madruzzo in Trentino e la stima del Valore sociale dei parchi periurbani di Milano per conto di Italia Nostra.

In questi anni è componente in rappresentanza dell'Ordine degli Architetti di Milano delle Commissioni "Prezzi opere edilizie" e "Borsino immobiliare" all'interno della Camera di Commercio di Milano.

Nel contempo viene nominato membro del Consiglio dei Lavori pubblici della Regione Lombardia. Pubblica inoltre i due quaderni del Dipartimento ISET (Ingegneria dei Sistemi Edilizi e Territoriali del Politecnico di Milano) dai titoli "Valutazione dei costi e della qualità nei processi di intervento edilizio", per i tipi Esculapio Editrice, Bologna 1993, e "Incidenza dei contenuti del progetto sulla qualità e sui costi delle opere edilizie", per i tipi Esculapio Editrice, Bologna 1995.

È direttore inoltre all'interno della Scuola di Formazione permanente del Politecnico dei seguenti corsi: l'"Attività economico estimativa del consulente tecnico, del perito e dell'arbitro in ambito edilizio e territoriale", negli 1994-98 (4 edizioni), l'"Attività del promotore nel ciclo immobiliare" (1998), "La valutazione economica dei progetti edilizi nel quadro della garanzia di qualità" 1998, "La stima immobiliare e la valutazione economica dei progetti edilizi. Tecniche a confronto in ambito internazionale" 1998.

Pubblica per i tipi UTET Università il libro "Aspetti evolutivi dell'Estimo territoriale operativo", Torino 1997.

Nel 1999 in concomitanza di un anno sabbatico nell'ambito del quale viene incaricato di un corso all'EPFL (École polytechnique fédérale de Lausanne) costituisce un gruppo di ricerca presso la Biblioteca Ambrosiana in Milano dedicato al rapporto tra la Qualità dell'architettura e la Qualità del vivere. I risultati così ottenuti confluiscono nei due volumi a sua cura per i tipi Marietti 1820 "Città Costruita, qualità del vivere. Desideri, valori, regole", Genova-Milano 2002 e "Architettura della città. Qualità del vivere. Percorsi, speranza, partecipazione", Genova-Milano 2007.

Nel 2002 si trasferisce al Polo Territoriale di Como del Politecnico di Milano fondando il "Centro Studi Polis Maker sulla gestione della trasformazione degli insediamenti urbani per la qualità del vivere", di cui è il direttore, successivamente divenuto Polis Maker Lab, Laboratorio dei Dipartimenti prima BEST e poi ICA, allo scopo di favorire da un lato l'interazione tra università e territorio, con particolare riferimento alla Regio Insubrica, dall'altro l'internazionalizzazione.

Negli anni di permanenza al Polo Territoriale di Como del Politecnico di Milano tiene gli insegnamenti di Valutazione economica dei piani e dei progetti, Economia edilizia, Caratteri tipologici ed economici degli edifici e di Urbanistica.

È direttore dal 2002 ad oggi del Laboratorio Polis Maker Lab nato sotto gli auspici del progetto INTER-REG Italia Svizzera 2005-2006 "Il Polis-maker per la gestione della trasformazione degli insediamenti urbani nell'ottica della qualità del vivere", con capofila il Politecnico di Milano - Polo Regionale di Como ed il Comune di Lugano.

Al Polis Maker Lab fa capo il master Internazionale "Il Polis - maker per la gestione della trasformazione degli insediamenti urbani. Scelte e interventi per la qualità del vivere" giunto ormai all'VIII edizione. Tale progetto formativo, all'origine finanziato dal MIUR relativamente all'internazionalizzazione sull'asse America Latina, rilascia nelle sue diverse edizioni di primo e secondo livello diplomi congiunti con altri Atenei e in particolare: l'Università Cattolica del Sacro Cuore, l'Università Carlo Cattaneo - LIUC, l'Università di Milano - Bicocca, l'International University of Monaco - IUM e l'Universidad de Buenos Aires.

Tra i principali studi, ricerche e consulenze svolte da parte del Polis Maker Lab, sotto la sua direzione, si annoverano: lo studio sulla riqualificazione di un comparto del centro storico di Carnago (VA) per conto dell'Amministrazione Comunale; lo studio sulla valorizzazione di Piazza Grande di Locarno per conto della Città di Locarno (CH); lo studio sulla valorizzazione del waterfront e la metaprogettazione di un Museo di Belle Arti per conto della Città di Yverdon les Bains (CH); la stima del Politeama in Como per conto dell'Amministrazione Comunale; la stima finalizzata alla dismissione dei principali beni immobili di proprietà del Comune di Como, tra cui l'ottocentesco ex orfanotrofio di via T. Grossi, l'ex Cà Industria di via Volta, l'ex scuola in località Garzola, l'ex scuola di via Binda unitamente alla contigua area edificabile.

Il Polis Maker Lab svolge inoltre le seguenti attività di ricerca, sotto la sua guida, negli ultimi cinque anni: "Energia e Architettura: gli Agglomerati Urbani del Futuro" finanziata dal Centro di Cultura Scientifica Alessandro Volta e da Edison Energia; "Piccoli borghi, processi di rinascita attraverso il recupero delle identità locali", per conto della Fondazione Provinciale della Comunità Comasca; "Lo studio sulla valorizzazione e rivitalizzazione del borgo medievale di Finalborgo - Finale Ligure (SV), borgo appartenente al Club dei cento borghi più belli d'Italia"; "Documento strategico di accompagnamento al Processo di Piano del Comune di Altavilla Irpina (AV)" per conto dell'Amministrazione Comunale; "Brezza: piste cicloturistiche connesse a Vento" finanziata dalla Fondazione Cariplo, con particolare riferimento alla stima dei costi e dell'indotto economico.

A sua cura sono stati pubblicati i seguenti quaderni del Polis Maker Lab per i tipi La Scientifica Editore Como: "Piccoli borghi processi di rinascita attraverso il recupero delle identità locali", "Think: Attractiveness//Workshop", "Il grattacielo. La città per l'uomo: il Grattacielo. Dove? Per chi?", "Environmental and Urban Economics". Nel 2006, in qualità di Member steering committee redige lo studio di fattibilità del Campus di Carimate dell'IUM (International University of Monaco) del Principato di Monaco.

È autore di oltre cento pubblicazioni anche in atti di seminari e convegni tenutisi in ambito nazionale e internazionale e relatore di oltre cento tesi di laurea discusse nel Politecnico di Torino e nel Politecnico di Milano.

È presidente onorario dell'AIAV (Associazione Italiana per l'Analisi e la gestione del Valore), membro del Ce.S.E.T. (Centro Studi di Estimo e di Economia Territoriale), Consigliere di amministrazione della Fondazione Mario e Giorgio Labò (Centro di Ricerca sulle trasformazioni urbane e territoriali) con sede a Genova, membro del Collegio Ingegneri e Architetti di Milano, del CNEAI (Collegio Nazionale Esperti Architetti). Gli è stato conferito dal Comune di Carimate (Como) il Diploma di Civica Benemerita nel 2007 per le Scienze, Lettere e Arti per avere interpretato le istanze del territorio promuovendo l'istruzione e la cultura universitaria.

Attualmente svolge attività didattica presso il Campus Leonardo e i Poli Territoriali di Como e Lecco del Politecnico di Milano.

Prof. Giampiero Bambagioni

Economista, Docente di Economia ed Estimo Civile e di Valutazione Economica dei Progetti nei Master dell'Università degli Studi di Perugia (Progettare Smart Cities) e dell'Università di Roma "La Sapienza" (Gestione integrata dei patrimoni immobiliari-MGS. Asset, property & facility management).

Il Dottor Bambagioni è Responsabile delle Attività Scientifiche e delle Attività Internazionali di Tecnoborsa (Società del Sistema delle Camere di Commercio per lo Sviluppo e la Regolazione dell'Economia Immobiliare, Roma) e Coordinatore-presidente del relativo Comitato Tecnico Scientifico.

Chairman United Nations Economic Commission for Europe (UNECE) Real Estate Market Advisory Group (REM), Ginevra, finalizzato a supportare organismi ONU e istituzioni dei Paesi della Regione nell'Housing & Land Management.

E' Certified International Property Specialist (CIPS), USA. Analista di mercati immobiliari a livello internazionale. S.G.R.– Esperto nello start-up e nella gestione di fondi immobiliari, nella pianificazione di operazioni di securitization di crediti ipotecari e nella valutazione di *Non-performing loans* (NPL).

E' membro di numerose organizzazioni, comitati e gruppi di lavoro nazionali ed internazionali; è Coordinatore del GdL UNI Stima del valore di mercato degli immobili, e componente del Gruppo di lavoro che ha redatto le *Linee guida per la valutazione degli immobili a garanzia delle esposizioni creditizie* (ABI).

Advisor di Enti, istituti e imprese di respiro nazionale per:

- Valutazione di programmi e progetti (Studi di fattibilità)
- Property finance (fondi immobiliari e NPL)
- Housing & Land Management
- Economia del territorio e marketing territoriale
- Smart Cities & Smart Land.

Ha conseguito il Diploma in European Public Management and Economic Policies, presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) della P.C M. E' laureato in Scienze Economiche (con una tesi in Economia dell'Ambiente e del Territorio); ha conseguito, inoltre, la Laurea Magistrale in Scienze dell'Economia (Classe LM-56 del DM 270/2004, con una tesi in economia bancaria sulla valutazione degli immobili a garanzia delle esposizioni creditizie), nonché – con il massimo dei voti e lode – un Master in Business Administration (MBA) presso l'Università degli Studi "Guglielmo Marconi" di Roma. Ha seguito corsi di perfezionamento presso la SDA Bocconi e presso il Politecnico di Milano.

- Chair dell'European Real Estate Institute (EREI)
- Membro della Royal Economic Society, Londra.

Pubblicazioni

È autore di molti scritti ed ha pubblicato libri e articoli sui temi dell'estimo e della valutazione economica dei progetti e studi di fattibilità, dell'economia e della finanza immobiliare, dei mercati a livello nazionale ed internazionale.

In particolare è Responsabile Scientifico e coautore) del Codice delle Valutazioni Immobiliari – *Italian Property Valuation Standard*; inoltre ha coordinato, sin dal 1998, il relativo Gruppo di lavoro che ha supportato l'armonizzazione della dottrina estimativa nazionale con gli *International Valuation Standards* (IVS), EVS, RICS Valuation - Professional Standards e le USPAP (edizioni: 2000, 2002, 2005, 2011).

Lead author dell'UNECE REM Policy Framework for Sustainable Real Estate Markets - Principles and guidance for the development of a country's real estate sector. Pubblicazione UN, tradotta in Russo, Cinese, Portoghese e Italiano (Linee Guida Strutturali per Mercati Immobiliari Sostenibili).

Roberta Pierantoni

Laureata in Giurisprudenza nel 2004 presso l'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo". Iscritta all'Albo degli Avvocati di Urbino (PU) dal 2008. Svolge l'attività presso lo Studio Biscozzi Nobili dal 2005.

Docente al Master PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile del Consorzio CISE – Polimi.

Specializzazioni:

Dal 2004 collabora con la cattedra di Diritto Commerciale (prof. E. Ginevra) presso l'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo", e dal 2005 presso l'Università degli Studi di Bergamo, dove è stata assegnista di ricerca. Dal 2009 al 2011 è stata cultrice della materia in Diritto Commerciale presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università Cattolica di Milano (prof. C. Frigeni). Ha frequentato corsi di perfezionamento post-universitari in diritto delle banche e dei mercati finanziari. E' relatrice a corsi, seminari e convegni in tema di diritto societario.

Lingue:

Italiano, Francese, Inglese, Tedesco.